



ӘЛ-ФАРАБИ АТЫНДАҒЫ ҚАЗАҚ ҰЛТТЫҚ УНИВЕРСИТЕТІ

**Бизнес және экономика жоғары мектебі
Экономика кафедрасы**

Кәсіпкерлік

Есенгелдиева Гүлмира Тоқтасыновна - аға оқытушы

6 – дәріс

Бизнес жоспарлау

Бөлім 6.1

Бизнес жоспарлаудың маңыздылығы

Жоспар

- 1. Бизнес жоспардың бизнес стратегиядағы рөлі**
- 2. Бизнес жоспардың түрлері**
- 3. Бизнес жоспар және бизнес модель арасындағы қатынас**

Бизнес жоспардың бизнес стратегиядағы рөлі

Бизнес жоспар – бұл кез келген коммерциялық жобаны және тұтастай мекеменің қызметін жүзеге асыратын мекеме қызметінің егжей-тегжейлі бағдарламасы.

Бизнес жоспар – кәсіпкердің негізгі іскери құжаты.

Бизнестің сәтті болуына ықпал ететін факторлар:

- бизнес концепциясы;
- нарықты түсіну;
- саланың даму тенденциясы;
- айқын стратегиялық ұстаным;
- білікті менеджмент;
- қызметкерлерді тарту, ынталандыру, ұстап қалу мүмкіндігі;
- қаржылық бақылау;
- өзгерістік күту және оларға бейімделу;
- мекеменің құндылықтары мен тұтастығы;
- жаһандық мүмкіндіктер мен тенденцияларды ескеру.

Бизнес жоспардың мақсаты

Бизнес жоспардың негізгі мақсаты - бірінші кезекте стратегия дайындау және оның дамуын жоспарлауға мүмкіндік, инвестицияларды тарту, яғни бизнестің жетістігі.

Бизнес жоспарды құру мақсатына байланысты оның бөлімдерін әр түрлі деңгейлерде жасауға болады.

Бизнес-жоспар кәсіпкерге келесі негізгі міндеттерді шешуге көмектеседі: фирма қызметінің нақты бағыттарын, мақсатты нарықтарды және фирманың осы нарықтардағы орнын анықтау; фирманың ұзақ мерзімді және қысқа мерзімді мақсаттарын, оларға қол жеткізу стратегиясы мен тактикасын тұжырымдау.

Бизнес жоспардың құрылымы келесі көрсеткіштермен анықталады:

- мекеменің функционалды ерекшілігі мен мөлшері;
- нарықтық белсенділік;
- алдыңғы қатарлы бәсекелестер;
- стратегиялық мақсат;
- белгілі бір бизнестің жергілікті міндеттері;
- мекеменің өсу перспективалары.

Ішкі қарауға арналған бизнес жоспар



басқарушылық бизнес-жоспар



жобаның бизнес-жоспары



мақсатты бизнес-жоспар

Ішкі қарауға арналған бизнес жоспар

Басқарушылық бизнес-жоспар.

Құжатта мақсаттарға жетудің негізгі кезеңдері көрсетілген. Мұнда қызметкерлердің нақты міндеттері мен рөлдері, сондай-ақ бөлімдер арасындағы өзара әрекеттесу көрсетілген.

Ішкі қарауға арналған бизнес жоспар

Жобаның бизнес-жоспары.

Идеяны жүзеге асырудағы инвестиция көлемін есептеуге мүмкіндік беретін құжат.

Бұл өндірісті іске асырудың негізгі бастапқы жобасы немесе компания негізгі жұмыс процесіне енгізгісі келетін кез келген кезеңдегі ұзақ мерзімді идея болуы мүмкін.

Ішкі қарауға арналған бизнес жоспар

Мақсатты бизнес-жоспар.

Бұл негізгі бизнес-жоспарды толықтыратын
бір реттік жоба.

Сыртқы қарауға арналған бизнес жоспар



инвесторларға арналған
бизнес-жоспар



несие алуға арналған
бизнес-жоспар



қолданыстағы жобаны сатуға
арналған бизнес-жоспар

Сыртқы қарауға арналған бизнес жоспар

Инвесторларға арналған бизнес-жоспар.

- Нарықты зерттеу нәтижелерін;
- Даму стратегиясының нұсқалары;
- Қаржылық инфузия көлемін көрсететін құжат.

Жиналған ақпарат инвесторларды жобаны жүзеге асыруға инвестиция салуға сендіруі керек.

Сыртқы қарауға арналған бизнес жоспар

Несие алуға арналған бизнес-жоспар.

Құжат банктен несие немесе несие алу үшін жасалады.

- Идея тиімділігі;
- Жобаның қайтарымы мен кірістілігін көрсетіледі.

Сыртқы қарауға арналған бизнес жоспар

Қолданыстағы жобаны сатуға арналған бизнес-жоспар.

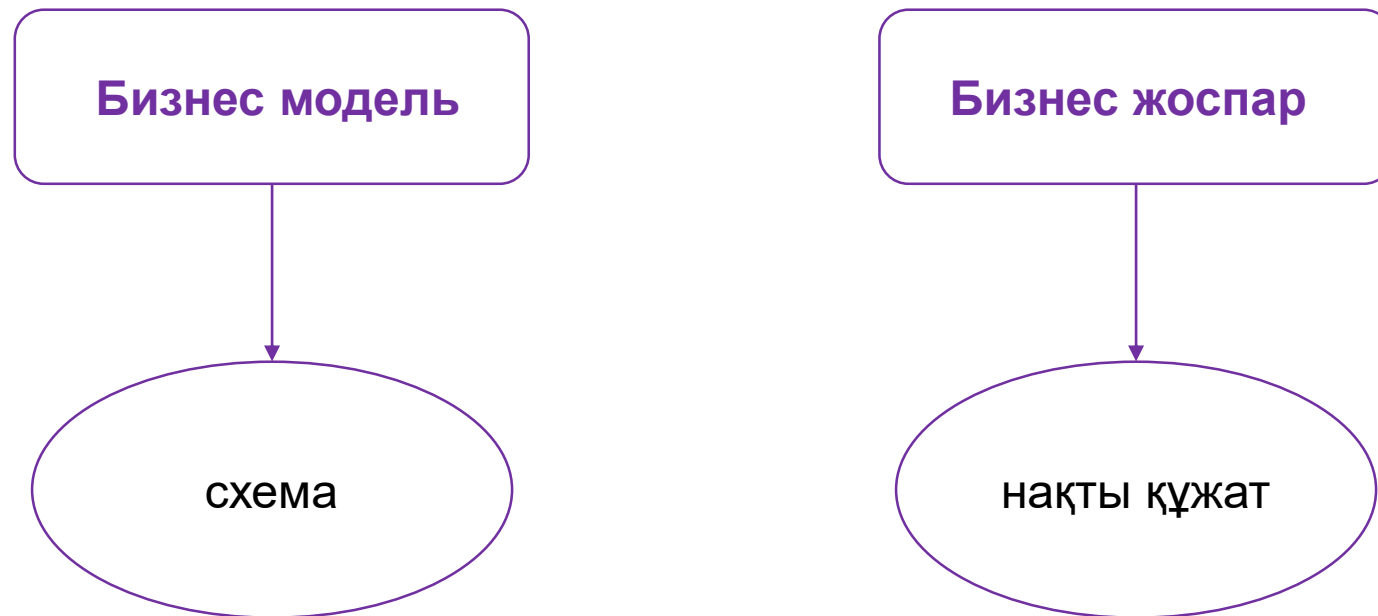
Болашақ иелеріне арналған құжат көрсетеді:

- Қызмет туралы есептер;
- Жоба тиімділігі;
- Сату шарттары.

Бизнес жоспар және бизнес модель арасындағы қатынас

Бизнес модель - бұл компанияның өзара байланысты бизнес-процестерін талдау және схемалық сипаттау.

Модель **не, кімге** және **қалай** сатуға болады, сонымен қатар ол қаншалықты тиімді болатынын нақты көрсетеді.



Бизнес жоспар және бизнес модель арасындағы қатынас

Бизнес жоспардың іргетасы – бизнес модель. Бизнес модельдің негізінде бизнес жоспар құрылады.

Бизнес модель төрт негізгі элементтерге шоғырланған:



клиент, тұтынушы



ұсыныс



құрылым



тұрақты қаржы

Қорытынды

1. Бизнес жоспар бизнес стратегияның маңызды элементі. Кәсіптің сәтті болуына ықпал етеді.
2. Бизнес жоспар мақсатына қарай бірнеше түрге бөлінеді.
3. Бизнес модельдің негізінде бизнес жоспар құрылады.

Қолданылған әдебиеттер тізімі

1. Куратко Д.Ф. Кәсіпкерлік: теория, процесс, практика. 10-басылым. Алматы: Ұлттық аударма бюросы, 2018 жыл – 480 бет.

Қолданылған интернет ресурс тізімі

1. Palo Alto Software <https://www.paloalto.com/>
2. Шағын бизнеске арналған 100 бизнес жоба
<https://atameken.kz/uploads/content/files/100%20proektov%20dlya%20malogo%20biznesa.pdf>
3. Бизнес кейстер <https://atameken.co/kk/I/biznes-keyster>